



Finanšu ministrija

«Par uz rezultātu vērsta budžeta veidošanu»

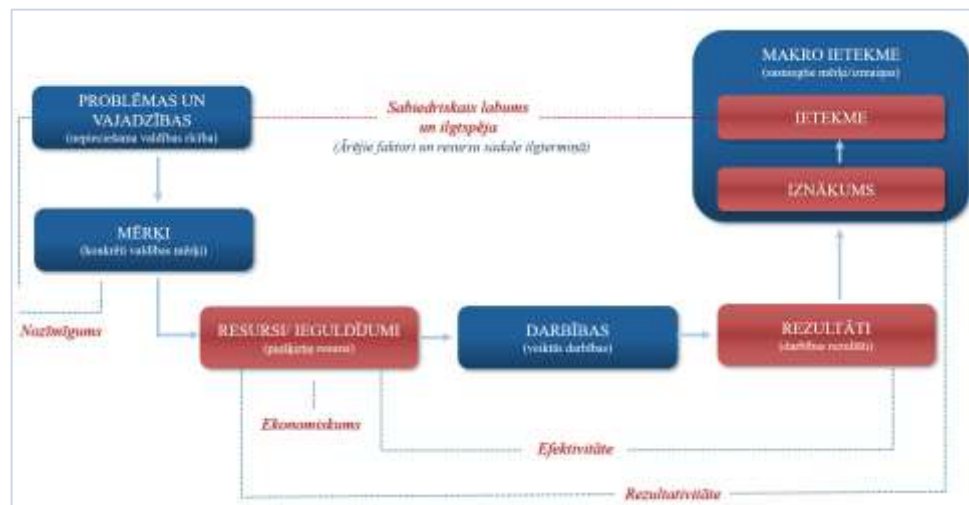
Pašvaldību izpilddirektoru un finanšu vadītāju kopsēde, Sigulda

2025. gada 3. oktobris



Finanšu ministrija

Uz rezultātu vērsts budžets kā koncepcija budžeta plānošana un stratēģiskā vadībā

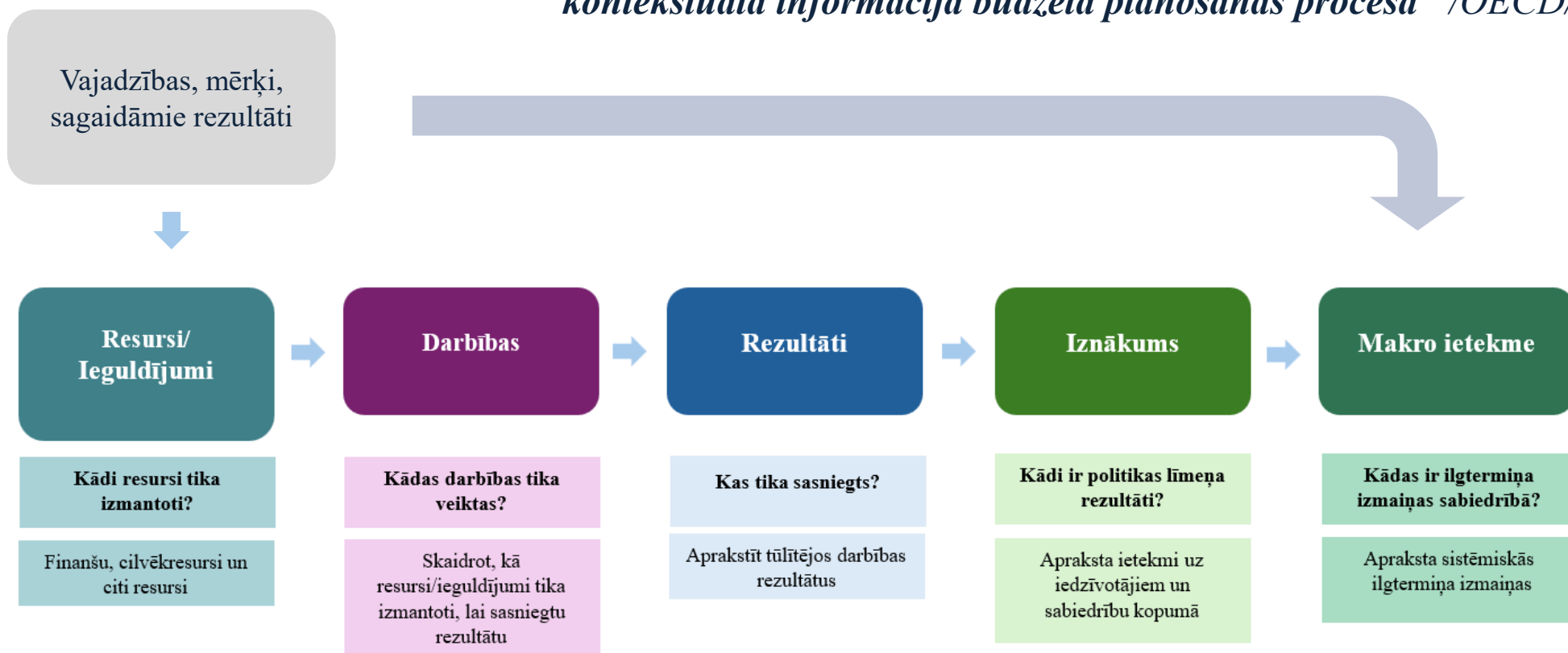


Avots: Igaunijas Finanšu ministrija

Ja budžets tiek plānots, vadoties pēc vispārīga rakstura mērķiem, kurus plānots sasniegt ar konkrētas politikas ieviešanas palīdzību, tiek lietots jēdziens **outcome budgeting**- uz politikas rezultātu orientēta budžeta veidošana. Ja budžeta plānošanā tiek izmantoti rezultāti, kuri ir izteikti kvantitatīvos vai kvalitatīvos apgalvojumos un kurus sasniedz, veicot konkrētas aktivitātes, tiek lietots jēdziens **output budgeting**- uz darbības rezultātu orientētā budžeta veidošana

Snieguma budžetēšana koncentrējas uz mērķtiecīgu resursu izlietojumu, lai sasniegtu konkrētus rezultātus.

“Uz rezultātu vērsta budžeta plānošana ir sistemātiska darbības rezultātu informācijas izmantošana, lai pieņemtu informētus budžeta lēmumus vai nu kā tiešs ieguldījums budžeta līdzekļu piešķiršanas lēmumos, vai kā kontekstuāla informācija budžeta plānošanas procesā” /OECD/





Finanšu ministrija

Virzība uz sniegumā balstītu budžetēšanu valsts budžeta plānošanā

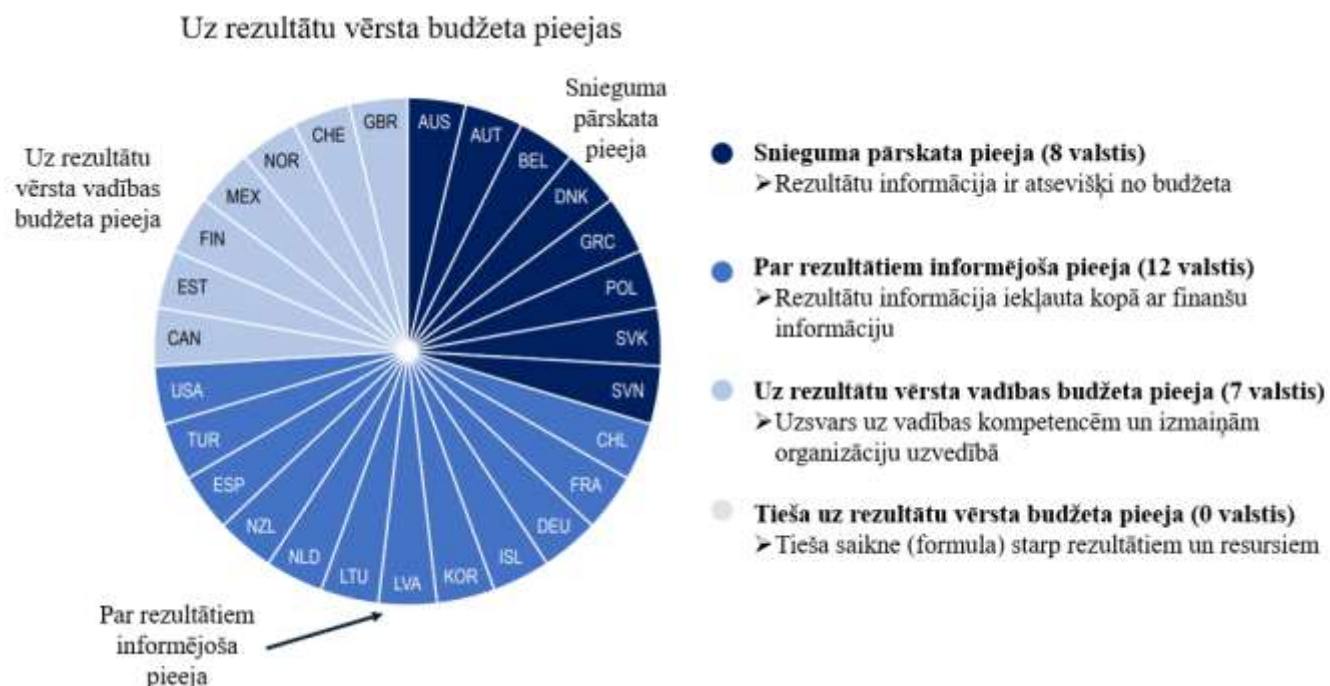
Šobrīd: Latvijā ir par rezultātiem informējoša budžeta veidošanas pieeja

Apņemšanās: Valdības deklarācijā ir formulēts mērķis pilnveidot valsts budžeta politiku, virzoties uz sniegumā balstītu pieeju.

Ieguvums: Modernizēta valsts budžeta politika, kurā tiek pielietota sniegumā balstīta budžetēšanas pieeja – atbildot uz galvenajiem jautājumiem:

- 1) kādus rezultātus plānots sasniegt;
- 2) kā tie tiks sasniegti;
- 3) kā piešķirtais finansējums tiks izmantots, lai sasniegtu izvirzītos mērķus efektīvā un pārskatāmā veidā.

OECD valstīs ievieš uz rezultātu vērstu budžetu

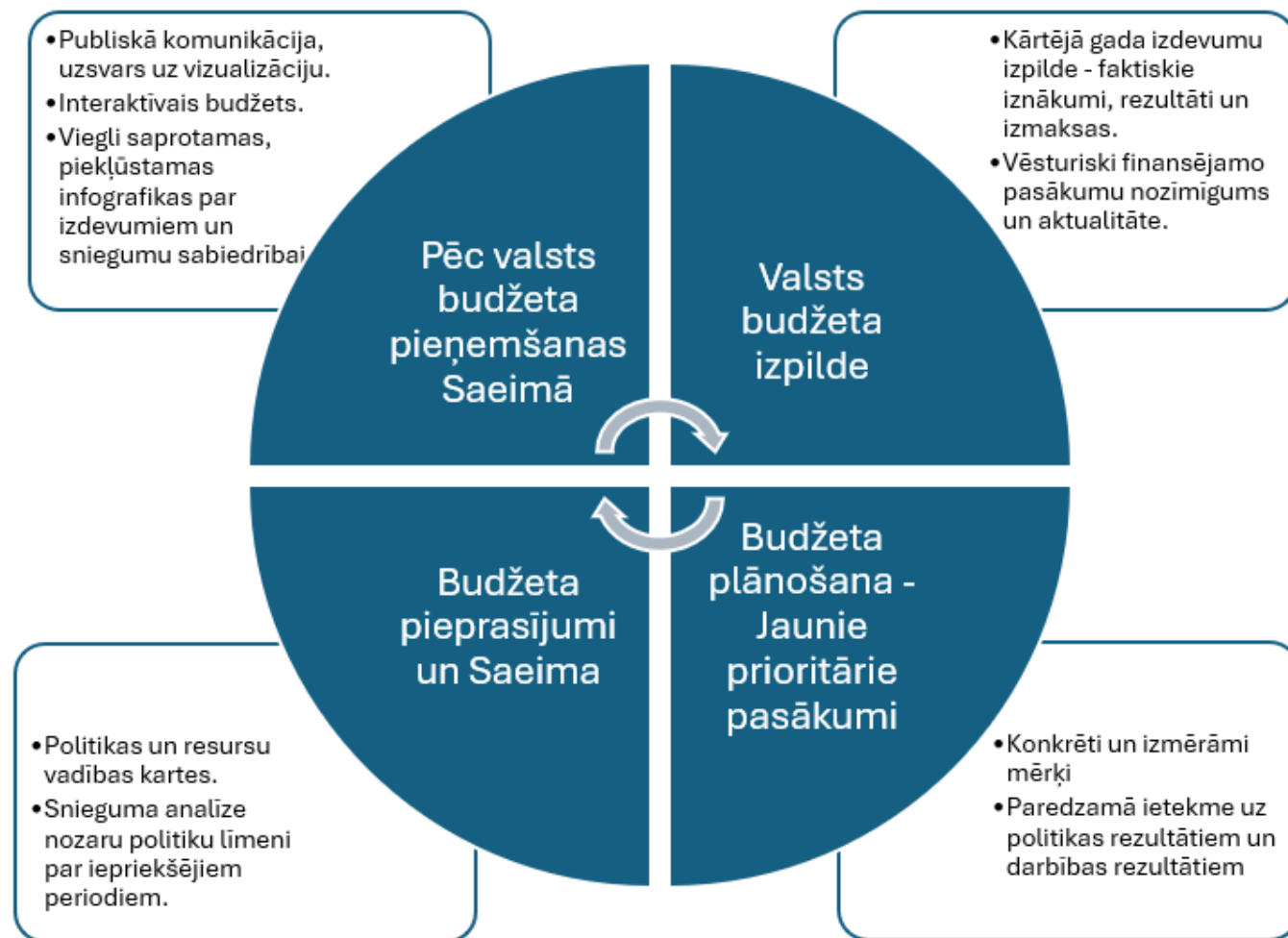


Avots: OECD (2023), OECD Uz rezultātu vērsta budžeta plānošanas pārskats (OECD Survey on Performance Budgeting)



Finanšu ministrija

Uz rezultātu vērsta budžetēšanas priekšnosacījums - snieguma informācijas pieejamība visās valsts budžeta izstrādes un izpildes fāzēs

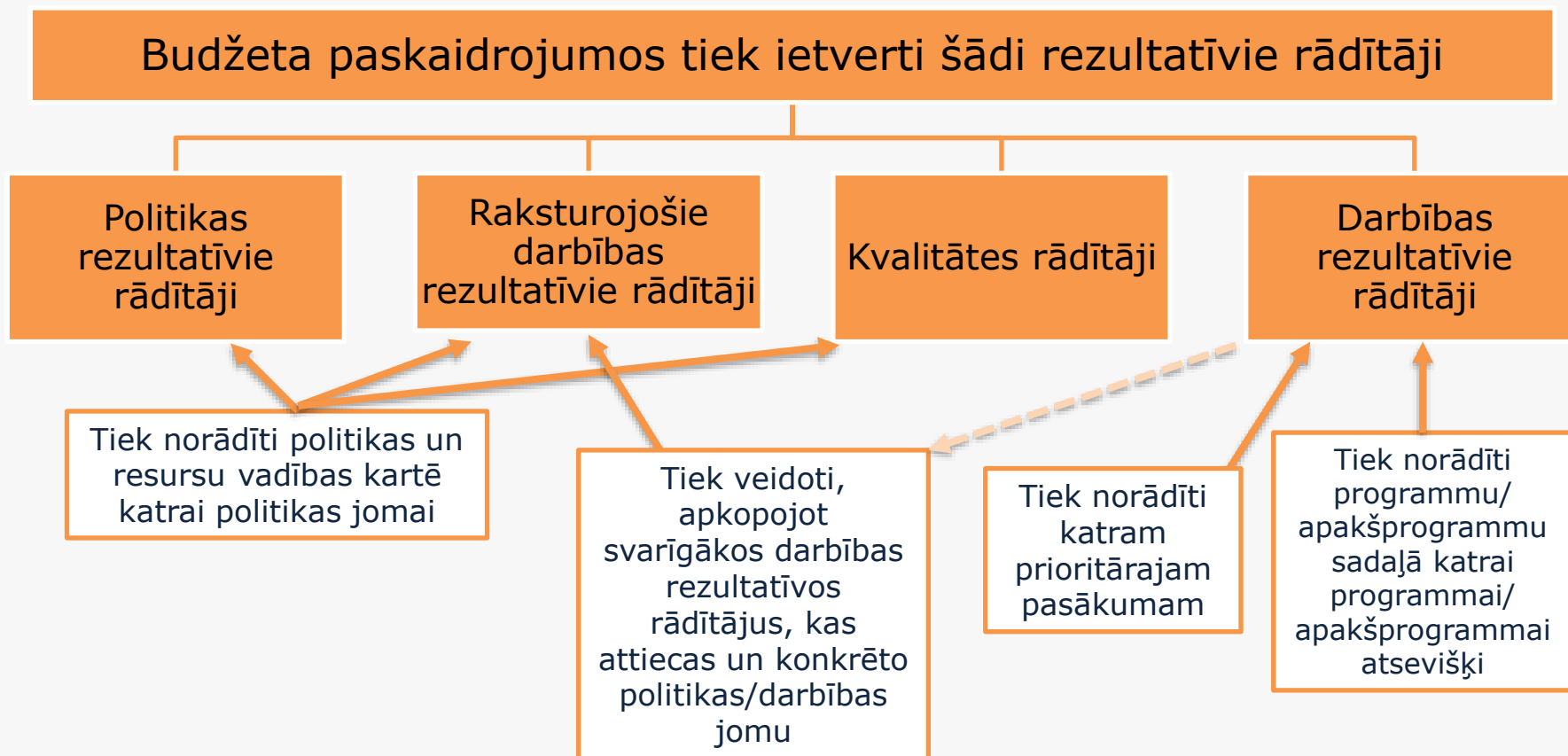


Informācija ir publiskojamā **visā** plānošanas, izpildes un atskaitīšanas procesā, veidojot to **saturiski, strukturāli un vizuāli viegli saprotamu**

Publicēšana balstās uz pieejamo informāciju

Vadlīnijas: «*Labās prakses rekomendācijas budžeta informācijas vienveidīgai atspoguļošanai tīmekļvietņu vienotās platformas vietnēs*»

Rezultatīvo rādītāju veidi un to izmantošana budžeta paskaidrojumos



Politikas un resursu vadības kartes piemērs

1. Kultūrpolitika

Politikas mērķis: ilgtspējīga kultūras politikas nodrošināšana / NAP 2021. – 2027. gadam; Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2022. – 2027. gadam "Kultūrvalsts"			
Politikas rezultatīvie rādītāji	Attīstības plānošanas dokumenti vai normatīvie akti	Faktiskā vērtība	Plānotā Vērtība (2025)
Mājsaimniecību patēriņš kultūrai un atpūtai no mājsaimniecību kopējā patēriņa izdevumiem (%)	NAP 2021. – 2027. gadam	8,1 (2019)	8,5
Kultūras pasākumu apmeklējumi uz 100 iedzīvotājiem (skaits)	NAP 2021. – 2027. gadam	210 (2023)	260
Kultūras preču eksporta daļa valsts kopējā eksporta apjomā (%)	NAP 2021. – 2027. gadam	1,02 (2022)	1,6
Iedzīvotāju līdzdalība kultūrā (%)	Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2022.– 2027. gadam "Kultūrvalsts"	48 (2023)	48
Valdības rīcības plāns	9.1., 9.2., 9.3., 9.5., 11., 26.3., 27.9.		

	2023. gads (izpilde)	2024. gada plāns	2025. gada plāns	2026. gada plāns	2027. gada plāns
Ieguldījumi					
Izdevumi kopā, euro, t.sk.:	166 537 634	156 230 675	154 334 034	156 791 366	158 643 505
Vidējais amata vietu skaits kopā, t.sk.:	1 995,3	2 018,3	2 017,9	2 009,9	2 008,9
19.00.00 Profesionālā māksla	45 879 013	57 996 980	53 200 963	53 218 003	53 229 931
	10	10	10	10	10
Raksturojošākie darbības rezultatīvie rādītāji					
Akreditētas bibliotēkas (skaits)	160	155	150	150	150
Akreditēti muzeji (skaits)	25	23	26	14	14
Kvalitātes rādītāji					
Kultūras pieminēkļu īpatsvars, kuru stāvoklis novērtēts kā labs un apmierinošs (%)	94	93	94	94	94

2024. gada budžeta paskaidrojumos kopumā bija:

- ✓ **99** politikas un resursu vadības kartes
- ✓ **244** politikas rezultatīvie rādītāji
- ✓ **365** raksturojošie darbības rezultatīvie rādītāji
- ✓ **129** kvalitātes rādītāji

Prioritārajiem pasākumiem papildu piešķirtā finansējuma tabulas piemērs

Nr. p.k.	Pasākuma nosaukums <i>Darbības apraksts ar norādi uz līdzekļu izlietojumu</i> Darbības rezultāts <i>Rezultatīvais rādītājs</i> Programmas (apakšprogrammas) kods un nosaukums	Izdevumi, euro / rādītāji, vērtība			Pamatojums
		2025. gadā	2026. gadā	2027. gadā	
1.	Tiesu telpu nomas maksas un zemes nomas maksas izdevumu segšana	6 594	6 594	6 594	MK 19.09.2024. sēdes prot. Nr.38 2.§ 2.punkts
	<i>Nodrošināt tiesu telpu nomas maksas un zemes nomas maksas segšanu atbilstoši līgumā noteiktajam apmēram</i>	<i>6 594</i>	<i>6 594</i>	<i>6 594</i>	
	Nodrošināta pilnvērtīga tiesu ēku apsaimniekošana				
	<i>Tiesu ēkas, kurām segtas nomas maksas izmaksas (skaits)</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	
	03.02.00 Apgabaltiesas un rajonu (pilsētu) tiesas				
2.	Konkurētspējīga atalgojuma nodrošināšana tiesās	925 406	925 406	925 406	MK 19.09.2024. sēdes prot. Nr.38 2.§ 2.punkts
	<i>Stiprināt tiesneša palīga konkurētspēju darba tirgū un nodrošināt konkurētspējīgu atalgojumu pārējiem tiesu darbiniekiem, lai mazinātu darbinieku mainību un veicinātu darba efektivitāti</i>	<i>925 406</i>	<i>925 406</i>	<i>925 406</i>	
	Stiprināta tiesu darbinieku kapacitāte				
	<i>Mēnešalgas palielinājums (%)</i>	<i>2,6</i>	<i>2,6</i>	<i>2,6</i>	
	03.02.00 Apgabaltiesas un rajonu (pilsētu) tiesas				



Finanšu ministrija

Darbības rezultatīvo rādītāju piemērs budžeta programmu sadaļā

Darbības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji no 2023. līdz 2027. gadam

	2023. gads (izpilde)	2024. gada plāns	2025. gada plāns	2026. gada prognose	2027. gada prognose
Nodrošināta profesionālās mākslas produktu kvalitāte un pieejamību sabiedrībai, kā arī sekmēta to izcilība					
Ar valsts atbalstu producētās filmas (skaits)	23	25	25	20	20
Finansētie filmu veidošanas projekti (atbalstīto filmu projekti, kuru veidošana tiek uzsākta vai turpinās) (skaits)	33	30	30	30	30
Ar piesaistīto Eiropas finansējumu uzņemtās kopražojuma filmas (skaits)	4	5	5	5	5
Latvijas filmu skatītāji kinoteātros (skaits)	167 149	100 000	140 000	150 000	150 000
Atbalstīti filmu projekti, kas stiprina valstiskumu un piederību Latvijai (nacionālo filmu atbalsts)					
Filmas (skaits)	2	1	1	1	1

2024. gada budžeta
paskaidrojumos kopumā bija:
✓ **1 650** darbības rezultatīvie
rādītāji

Rezultātu un rezultatīvo rādītāju izpildes informācijas ievākšana, apkopošana un publicēšana



Ministrijas iesniedz Finanšu ministrijā informāciju «Rezultātu un to rezultatīvo rādītāju izpildes analīze 20___. gadā» **līdz pārskata periodam sekojošā gada 25. februārim**

Resors	Politikas un resursu vadības kartes numurs un nosaukums	Prioritārā pasākuma numurs un nosaukums	Programmas (apakšprogrammas) numurs un nosaukums	Darbības rezultāts	Rādītāja veids	Rādītāja nosaukums	Mērvienība	Gads	Plānotā vērtība	Izpilde/novērtējums	Izpilde: sievietes	Izpilde: vīrieši	Izpildes/novērtējuma novirze no plānotās vērtības, %	Iemesli/faktori, kas ir noteikuši izpildi/neizpildi	Izdarītais, lai sasniegtu plānoto vērtību	Priekšlikumi rādītāja neizpildes novēršanai	Ārējie faktori, kas radījuši ietekmi uz rādītāja izpildi/novērtējumu
12. Ekonomikas ministrija	2. Uzņēmējdarbības konkurētspējas atbalsts	x	28.00.00 Ārējās ekonomiskās politikas ieviešana	Ar valsts tiešo investīciju piesaistes stratēģijas (POLARIS process) ieviešana - investīciju piesaistes pasākumi	DRR	Pēc apkalpošanas projekti	skaitis	2021	120	97	x	x	-19,2	-	Pārskata periodā nodrošināta 97 investīciju projektu pēc apkalpošana.	-	Covid-19 pandēmija un ārkārtas situācija Latvijā un ārvalstīs ietekmēja īstenojamās investīciju projektus.

Informācija jau ir ievadīta no budžeta paskaidrojumiem

Datu bāzē aprēķinās automātiski, ievadot izpildes vērtību

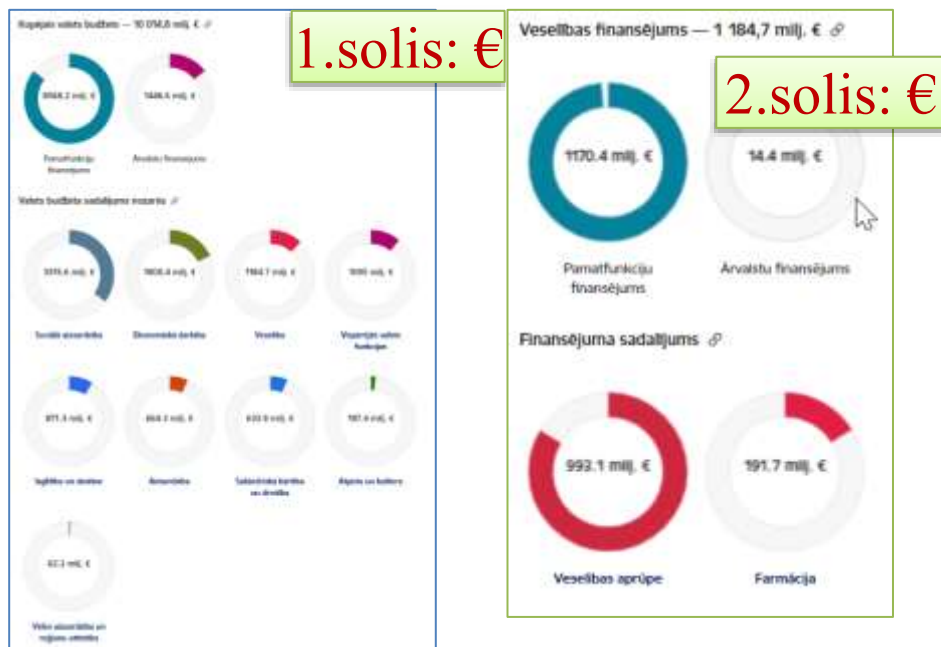
Informācija, kas no izpildes veidlapas tiek ievadīta rezultatīvo rādītāju datubāzē

- ✓ **Dati datubāzē tiek uzkrāti, sākot no 2017.gada** paskaidrojumiem, kad tika ieviestas politikas un resursu vadības kartes, un **ir pieejami Open Data formā** <https://data.gov.lv/dati/lv/dataset/ministriju-un-citu-centralo-valsts-iestazu-rezultatu-un-to-rezultativo-raditaju-izpilde>

Normatīvais regulējums un citi materiāli par rezultatīvo rādītāju formulēšanu

- ▶ MK 2009. gada 1. septembra noteikumi Nr. 979 «Rezultātu un rezultatīvo rādītāju sistēmas darbības kārtība»
- ▶ MK 2009. gada 17. novembra instrukcija Nr. 16 «Ministriju un citu centrālo valsts iestāžu rezultātu un to rezultatīvo rādītāju izstrādes un novērtēšanas metodika»
- ▶ Rezultatīvo rādītāju metodiskie norādījumi ([rezultativo-raditaju-metodiskie-noradijumi.docx](#))
- ▶ OECD (2025), “Strengthening performance reporting practices”, OECD Papers on Budgeting, No. 2025/07, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/bcea6d2d-en>.
- ▶ OECD īstenotie atbalsta projekti ([Vadlīnijas | Finanšu ministrija](#) , lapas apakšā)

Rezultātu informācijas vizualizēšana - Interaktīvais budžets kopš 2017.gada





Finanšu ministrija

Strukturētie budžeta paskaidrojumi kopš 2017 (1)

1.solis

2025. gada valsts budžeta strukturētie paskaidrojumi

Atkāpēt tekstu

Parādīt: 2025. gada

01. Valsts prezidenta kanceleja	
02. Saeima	
03. Ministru kabinets	
04. Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs	
05. Tiesībsarga birojs	
06. Sabiedrības integrācijas fonds	
09. Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija	
10. Aizsardzības ministrija	
11. Arīšu ministrija	
12. Ekonomikas ministrija	
13. Finanšu ministrija	
14. Iekšlietu ministrija	
15. Izglītības un zinātnes ministrija	

Nozaru ministrijas



Finanšu ministrija

Strukturētie budžeta paskaidrojumi kopš 2017 (2)

2.solis

Plānotie izdevumi 2020. gada - 1219,2 miljoni eiro

- Veselības aprūpe** (1004,2 milj. eiro jeb 82,4%)
Uzlabot veselības aprūpes kvalitāti un pieejamību, mazināt hronisko slimību un ārējo nāves cēloņu risku faktoru izplatību sabiedrībā
- Sabiedrības veselība** (4,7 milj. eiro jeb 0,4%)
Veicināt veselīgu dzīvesveidu, mazināt hronisko slimību un ārējo nāves cēloņu risku faktoru izplatību sabiedrībā
- Farmācija** (191,7 milj. eiro jeb 15,7%)
Uzlabot veselības aprūpes kvalitāti un pieejamību, nodrošinot kvalitatīvu un efektīvu zāļu un medicīnisko ierīču pieejamību iedzīvotājiem
- Nozaru vadība un politikas plānošana** (18,6 milj. eiro jeb 1,5%)
Uzlabot plānošanu un koordinēšanu veselības aprūpes sistēmā, tādā veidā sekmējot iedzīvotāju veselības saglabāšanu un uzlabošanu, kas ir pamats ilgam un produktīvam darba mūžam

3.solis

Politikas un resursu vadības kartes

33.15.00 Laboratoriskie izmeklējumi

Publiskais: 10.11.2020.

Apakšprogrammas mērķis:

- nodrošināt ambulatorās veselības aprūpes laboratorisko izmeklējumu pakalpojumu pieejamību

Galvenās aktivitātes:

- veikt laboratoriskos izmeklējumus tiek nodrošināta no valsts budžeta apmaksāto laboratorisko veselības aprūpes pakalpojumu apmaksāšana ambulatorajām ārstniecības iestādēm atbilstoši Ministru kabineta 2018. gada 28. augusta noteikumos Nr. 555 "Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksa par tiem tarifiem un apmaksas nosacījumiem."
- izpildītājs: Nacionālās veselības dienests.

4.solis

Detalizēta informācija par ieguldījumiem katrā programmā

Darības rezultāti un to rezultatīvie rādītāji no 2018. līdz 2022. gadam

	2018. gads (izpilde)	2019. gada plāns	2020. gada plāns	2021. gada prognoze	2022. gada prognoze
Nodrošināti laboratoriskie izmeklējumi ambulatorajā aprūpē					
Laboratoriskie izmeklējumi (skaits)	12 759 077	13 831 138	14 897 964	14 897 964	14 897 964
Histoloģiskie izmeklējumi (skaits)	65 386	68 346	74 276	74 276	74 276
Laboratorisko izmeklējumu skaits ar retām slimībām slimiešiem pacientiem ¹	-	1 805	-	-	-
Ar retām slimībām slimiešu pacientu skaits, kuriem ir veikti laboratoriskie izmeklējumi ²	-	-	388	446	446

Piezīmes:

¹ Rādītājs tiks plānots 2019. gadam.

² Uzskatīti plānoti ar 2020. gadu.

Finansītie rādītāji no 2018. līdz 2022. gadam

	2018. gads (izpilde)	2019. gada plāns	2020. gada plāns	2021. gada plāns	2022. gada plāns
Kopejie izdevumi, euro	28 992 395	36 376 569	37 730 790	36 468 854	36 468 854
Kopejie izdevumu izmaiņas, euro (+/-) pret iepriekšējo gadu	x	7384 174	1354 221	-1261 936	-
Kopejie izdevumi, % (+/-) pret iepriekšējo gadu	x	25,5	3,7	-3,3	-

Izmaiņas izdevumos (euro), salīdzinot 2020. gada plānu ar 2019. gada plānu

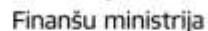
Pasākums	Samazinājums	Palielinājums	Izmaiņas
Izdevumi - kopā	2065354	4419476	1254122



Finanšu ministrija

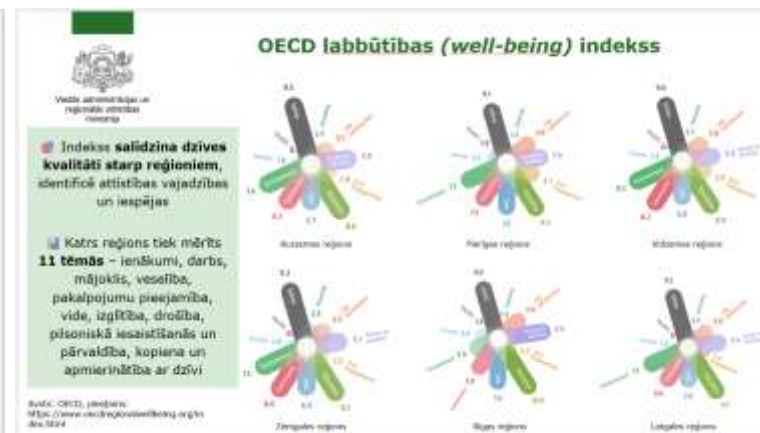
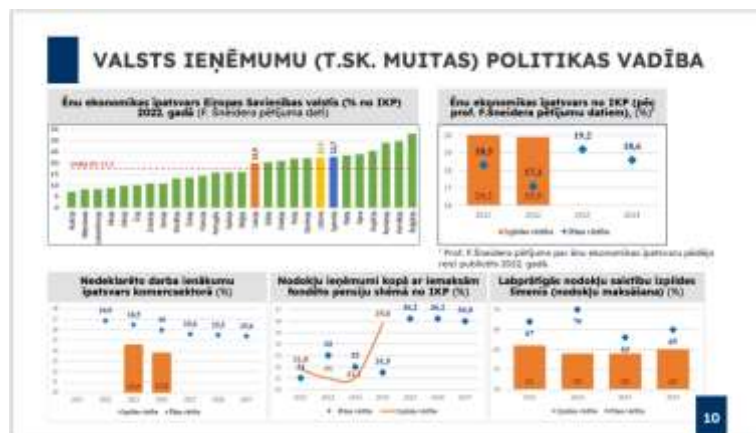
Jauninājumi sākot no 2025.gada un turpmākajos gados

- ▶ Sākot ar 2025. gada budžeta likumu, ministrijām un citām centrālām valsts iestādēm valsts budžeta likumprojekta paskaidrojumos ir pienākums ietvert **tādas sasniedzamo politikas rezultātīvo rādītāju plānotās vērtības, kuras ir paredzēts sasniegt ar valsts budžeta likumā piešķirto finansējumu** (līdz šim ministrijas norādīja tādas vērtības, kas bija apstiprinātas to attīstības plānošanas dokumentos, un bieži vien neatbilda faktiskajai finansējuma pieejamībai)
- ▶ Gada pārskatā ministrijas un citas centrālās valsts iestādes iekļauj informāciju par rezultātīvajiem **rādītājiem, kas sasniegti ar pārskata periodam piešķirtajiem finanšu līdzekļiem** (salīdzina plānoto rādītāju vērtību ar rādītāja faktisko izpildi, norādot novirzi no plānotās vērtības (procentos) un rādītāja neizpildes iemeslus, un norāda plānotā rādītāja interpretāciju, kā arī izmaksu efektivitātes novērtējumu), proti, ministrijas ietver informāciju par valsts budžeta likuma paskaidrojumos noteikto rezultātīvo rādītāju izpildi pārskata periodā (no 2025.gada pārskata)
- ▶ Valsts kanceleja uzsāk veidot valsts pārvaldes snieguma monitoringa sistēmu.



Informācijas sniegšana

- ▶ Ministrijas un citas centrālās valsts iestādes līdz kārtējā gada 30. aprīlim iesniedz attiecīgajām Saeimas komisijām informāciju par to darbības mērķiem un rezultātiem, iepriekšējā gada budžeta izpildi, **sasniegtajiem rezultātiem atbilstoši izlietotajiem resursiem un ieguvumu sabiedrībai** un ietekmi uz nozaru politiku turpmāko finansēšanu vidējā termiņā (2025.gadā jau iesniedza par 2024.gadu)
- ▶ LBFV 28.¹ panta otrā daļa paredz šādas informācijas iesniegšanas pienākumu, nodrošinot atskaitīšanos par budžeta izpildi, rezultātiem un to ietekmi uz sabiedrību un nozaru politikas finansējuma plānošanu.



Budžeta likuma struktūras izmaiņas (sākot no 2027.-2030.gadu budžeta likuma)

Izmaiņu mērķis – koncentrēt likumdevēja uzmanību uz politikas līmeņa rezultātu sasniegšanu, paredzot lielāku rīcības brīvību izpildvarai šo rezultātu sasniegšanas metožu izvēlē.

Ministrija

Valsts budžeta likums

Budžeta programma

Programmas **atbilst politikas un darbības jomām** un ir harmonizētas ar attīstības plānošanas dokumentiem (APD)

Budžeta apakšprogrammas
EKK kodī

Valsts budžeta detalizētais dalījums pa apakšprogrammām un EKK pārceļas no valsts budžeta likuma pielikumiem uz paskaidrojumiem un kļūst par pamatu resursu sadalījumam nozares ietvaros.

Budžeta paskaidrojumi → Nozares ministra rīkojums → Finansēšanas plāni

Detalizētie EKK kodī

Tāmes

Budžeta izpilde

Dinamiskais budžeta pārskats

Budžeta informācijas pieejamība un caurredzamība

▶ Nozares ministrs un citas centrālās valsts iestādes vadītājs sadala valsts budžeta likumā budžeta programmām noteiktās apropriācijas pa budžeta apakšprogrammām un budžeta klasifikāciju kodiem atbilstoši ekonomiskajām kategorijām (un valsts budžeta izpildes procesā veic nepieciešamās izmaiņas), ievērojot valsts budžeta likumā ministrijām un citām centrālajām valsts iestādēm noteiktās politikas un darbības jomas. (*LBFV 9.panta (3¹) daļa*)

▶ Valsts kase līdz nākamā mēneša desmitajam datumam publicē savā tīmekļvietnē informatīvu materiālu – dinamisko budžeta pārskatu par valsts budžeta izpildes procesā precizēto valsts budžeta plānu atbilstoši nozares ministra un citas centrālās valsts iestādes vadītāja apstiprinātajam apropriācijas sadalījumam pa budžeta apakšprogrammām un budžetu klasifikāciju kodiem atbilstoši ekonomiskajām kategorijām. (*LBFV 9.panta divdesmitā daļa*)

Kontroles instrumenti un atbildība

- ▶ Budžeta iestāžu vadītāji ir atbildīgi par LBFV noteiktās kārtības un prasību ievērošanu, izpildi un kontroli, kā arī par budžeta līdzekļu efektīvu un ekonomisku izlietošanu atbilstoši paredzētajiem mērķiem (*LBFV 46.panta pirmā daļa*);
- ▶ Ministrijas un citas centrālās valsts iestādes ir atbildīgas par valsts budžeta likumā noteiktās apropriācijas izpildes kontroles sistēmas izveidi un par valsts budžeta līdzekļu izlietojuma kontroli atbilstoši paredzētajiem mērķiem (*LBFV 46.panta piektā daļa*)
- ▶ Politikas audits: *Politika – rezultatīvie rādītāji – budžeta izlietojums* efektivitātes izvērtējums (sistēmas auditi, lietderības auditi). Mērķis - sniegt pārliecību par politikas plānošanas dokumentu un budžeta definēto mērķu, rezultātu, rezultatīvo rādītāju savstarpēju sasaisti.



Finanšu ministrija

Līdzekļu izlietojuma efektivitātes izvērtējums

Izmaksu efektivitātes novērtējums palīdz saprast, cik liela vērtība tiek iegūta salīdzinājumā ar izlietotajiem resursiem un izvērtēt, vai projekts, produkts vai pakalpojums sniedz pietiekamu ieguvumu attiecībā pret izmaksām. To var novērtēt, ja ir **zināmi sasniegtie rezultāti, un šo rezultātu sasniegšanai veltītais finansējums**. Izdalot rezultātu sasniegšanas pakāpi ar finansējuma izlietojuma pakāpi, iegūst t.s. efektivitātes indeksu, ko ir iespējams analizēt gan pa gadiem, gan salīdzināt ar dažādiem scenārijiem vai iespējām, lai noskaidrotu, kurš variants sniedz labāko rezultātu par viszemākajām izmaksām. Izmaksu efektivitātes novērtējums neaizstāj īstenojamās politikas lietderības izvērtējumu.

	Plāns	Izpilde	Izpilde/ Plāns %
Sniegto pakalpojumu skaits	800	650	81%
Izdevumi (euro)	100 000	95 000	95%
Viena pakalpojuma sniegšanas izmaksas (euro)	125	145	-

Rezultāta sasniegšanas pakāpe / finansējuma izlietojuma pakāpe = $81/95 = 0,85$

Jātiecas uz «1»!



Finanšu ministrija

Sagaidāmie rezultāti reformas beigās

1

Funkcionējoša
snieguma sistēma
ar **integrētiem
rezultatīvajiem
rādītājiem.**

2

Efektīvāka resursu
pārvaldība un budžeta
plānošana, orientējoties
**uz pieejamo finanšu
resursu izmantošanu**
valsts mērķu un
prioritāšu sasniegšanai.

3

Lielāka **budžeta
elastība un rīcības
brīvība** līdzekļu
izmantošanā budžeta
izpildītājiem,
koncentrējoties uz
sasniedzamajiem
rezultātiem.

4

Caurskatāmāka
informācija par budžeta
līdzekļu izlietojumu un
sasniegtajiem
rezultātiem, veicinot
**sabiedrībai
saprotamāku valsts
finanšu vadību.**

Rezumējot – Snieguma budžeta ieviešanas nosacījumi

Politiskā griba un
stratēģiskā vienošanās

Mērķu un budžeta
sasaistīšana

Skaidra institucionālā
atbildība

Pārvaldības
caurspīdīgums un
publiskums

Kvantitatīvie + kvalitatīvie rādītāji un to izpildes kontrole:

- Regulāra monitoringa sistēma
- Automatizēta datu vākšana/analītika
- Atbildības mehānismi vadības līmenī
- Riska vadības pieeja un korektīvie pasākumi rādītāju neizpildes gadījumā

Problēmas un izaicinājumi

**Orientācija uz formālu
rādītāju**

**Ierobežota kapacitāte
analīzei un plānošanai**

**Datu kvalitāte un
pieejamība**

**Politiskā cikla ietekme,
nepārtrauktības trūkums**

**Dokumentu fragmentācija
un nesaskaņotība**



Finanšu ministrija

PALDIES!